

# Transformation

Zum Umgang mit einem vielgebrauchten, aber erklärungsbedürftigen Begriff

## WEGWEISER - 01

Michael Müller · Janeta Mileva · Uwe Hixsch

*Transformation ist zum Modewort geworden, das überall angewendet wird, aber nicht mehr viel erklärt. Dabei beschreibt die von Karl Polanyi entwickelte Theorie tiefgreifende Veränderungen in Wirtschaft, Gesellschaft und Kultur, die von einem sozial entfesselten Markt vorangetrieben werden. Diese marktgesteuerten Umbrüche sind zerstörerisch für Mensch und Natur. In der neoliberal geprägten Gegenwart wird die sozial-ökologische Gestaltung der Transformation zur großen Herausforderung für das Überleben der Menschheit.*



**Die Wirtschaft ist nicht in die sozialen Beziehungen eingebettet, sondern die sozialen Beziehungen sind in das Wirtschaftssystem eingebettet.**

*Karl Polanyi*

## WEGWEISER - eine Orientierungshilfe der NaturFreunde

Mit der neuen Reihe *WEGWEISER* wollen die NaturFreunde dazu beitragen, mehr Klarheit in die politische und öffentliche Debatte zu bringen. In unregelmäßigen Abständen werden NaturFreunde-*WEGWEISER* wichtige Begriffe in ihren historischen und politischen Kontext einordnen. Verantwortlich für die Reihe sind die Bundesvorstandsmitglieder Michael Müller, Janeta Mileva und Uwe Hiks.

Wir wollen damit zu einer genaueren Definition und Einordnung von zentralen Begriffen beitragen. Auch bei komplexen Themen, die keine einfache Erklärung zulassen, werden wir uns um Klarheit bemühen. Für die Reihe *WEGWEISER* sind auch Beiträge aus Fachgruppen, Landesverbänden und Ortsgruppen willkommen.

In der *Kritik der reinen Vernunft* hat der große Aufklärer Immanuel Kant grundlegende Urteilsfunktionen als eine Frage der Erkenntnisprinzipien definiert. Sie müssen exakt, bewusst und rational sein. Das ist die Voraussetzung für den „Mut zur Mündigkeit“, der gerade in unserer Zeit multipler Krisen unbedingt gebraucht wird. „Habe den Mut“, empfahl Kant, „dich deines eigenen Verstandes zu bedienen“. Dagegen ist „Unmündigkeit [...] das Unvermögen, sich seines Verstandes ohne Leitung eines anderen zu bedienen“. Wir NaturFreunde sind und bleiben ein Verband der Aufklärung und Mündigkeit.

Zentrale Grundbegriffe der öffentlichen Debatte verlangen ein historisches Bewusstsein, eine klare Werteorientierung und ihre Einordnung in gesellschaftliche Zusammenhänge. Unschärfen oder Verkürzungen stiften dagegen Verwirrung, lenken vom Anliegen ab und dienen oftmals der Durchsetzung wirtschaftlicher Ziele. Begriffe müssen befähigen, unter die Oberfläche

zu schauen, um Interessen, Probleme und ihre Zusammenhänge zu erkennen. Sie dürfen nicht täuschen oder verschleiern, sondern müssen befähigen, die Wahrheit zu erkennen. Nur dann können die Begriffe die Voraussetzungen für einen sozial-ökologischen Fortschritt klären.

Unsere *WEGWEISER* wollen zur Orientierung beitragen, denn Sprache ist hochpolitisch. Sprache übt Macht aus, konstruiert Bilder, hat immense Auswirkungen auf unser Denken und Handeln. Sprache kann auch Politik machen - durch den Deutungsrahmen der Begriffe. Der gedankliche Deutungsrahmen kann, wie wir aus der Neuro- und Kognitionsforschung wissen, „Frames“ bilden. „Frames“ werden über die Sprache im Gehirn aktiviert und können eine sachlich nicht gerechtfertigte, aber ideologisch gewollte Interpretation verbreiten. Umso wichtiger ist der kritische Diskurs.

»» *Unsere Reihe WEGWEISER, in der wir uns mit zentralen Begriffen der politischen Debatte beschäftigen, versucht mehr Klarheit zu schaffen.*

„Frames“ können selektiv sein. Sie bewerten und interpretieren dann, wie wir die Wirklichkeit wahrnehmen sollen, nicht wie sie ist. Je mehr sie die neuronalen Schaltkreise unserer Denkweisen bestimmen, desto stärker wird die Weigerung, andere Informationen zu akzeptieren. Vernunft würde damit zu Grabe getragen. Notwendig sind deshalb neue Formen der Aufklärung und Bildung. Unsere Reihe *WEGWEISER*, in der wir uns mit zentralen Begriffen der politischen Debatte beschäftigen, versucht mehr Klarheit zu schaffen. *WEGWEISER* Nr. 1 beschäftigt sich mit »Transformation«, Nr. 2 ist geplant zur »Zeitenwende«.

Michael Müller · Janeta Mileva · Uwe Hiks

Mitglieder des Bundesvorstandes der NaturFreunde Deutschlands

## TRANSFORMATION - Karl Polanyi steht am Anfang

Auf Anregung der NaturFreunde Deutschlands und des DGB organisierten im Jahr 2012 Gewerkschaften, Einrichtungen der EKD und Umweltverbände einen „Transformationskongress“. Das Thema war nicht beliebig gewählt, vielmehr bauten wir bewusst auf der Studie *The Great Transformation* von Karl Polanyi aus dem Jahr 1944 auf, die „Geschichte als Kampf zwischen Markt und Gesellschaft“ beschreibt.

Der Wiener Karl Polanyi war ein österreichisch-ungarischer Wirtschaftshistoriker und Sozialwissenschaftler. Er definierte Transformation als tiefgreifende, vor allem vom Markt vorangetriebene Veränderungen in Wirtschaft, Gesellschaft und Kultur. Die Triebkräfte dafür sind in erster Linie finanzielle Gier und radikaler Egoismus.

Die entscheidende Ursache der Transformation ist für Polanyi die „Entbettung der Ökono-

mie“ aus gesellschaftlichen Bindungen. Die Idee eines selbstregulierenden Marktes war für ihn eine „krasse Utopie“. Denn die freien Marktkräfte erniedrigen menschliche Tätigkeiten, erschöpfen die Natur und machen die Wirtschaft krisenanfällig. Das Spannungsverhältnis zwischen Markt und Gesellschaft erfordere deshalb immer wieder eine regulierende Gegenmacht zu den Marktprozessen. In der Nachkriegszeit war das in unserem Land die Soziale Marktwirtschaft, heute muss es die soziale und ökologische Gestaltung der Wirtschaft sein. Doch in der Politik und den vielen Beratungsinstituten, die Politik machen wollen, ist scheinbar wenig bewusst, was unter Transformation zu verstehen ist.



*Eine kritische Bewertung der Transformation muss mehr Klarheit über die Ursachen der marktgesteuerten Umbrüche schaffen und die Interessen aufzeigen, die dahinter stehen.*

## Transformation ist heute ein Modewort

Transformation ist in den letzten Jahren zu einem Modewort geworden. Nahezu jede Veränderung, die stattfindet, jeder Prozess, der neu ist, wird scheinbar zur Transformation. Die kritische Theorie von Polanyi spielt dabei allerdings kaum eine Rolle. Ein entleerter Begriff von Transformation hat eine fast grenzenlose Konjunktur in Politik, Wirtschaft und Gesellschaft.

Beispiele: Die frühere DDR wurde zur Transformationswirtschaft, die EU-Staaten Mittel- und Osteuropas waren Transformationsgesellschaften. Gemeint war die harte Umstellung der Planwirtschaften auf die freie Marktwirtschaft mit ihren ungezügelter Verwertungszwängen. Aber genau das erforderte nach Polanyi eine kritische Betrachtung der Marktprozesse, die politisch, dabei vor allem sozial und ökologisch, gestaltet werden müssen.

Auch die Globalisierung und Digitalisierung der Welt werden heute gemeinhin als Transformation beschrieben. Dabei sind diese Prozesse in ihrer heutigen Form selbst eine Folge der Transformation, die nicht beschrieben, sondern gestaltet werden muss. Eine kritische Bewertung der Transformation muss mehr Klarheit über die Ursachen der marktgesteuerten Umbrüche schaffen und die Interessen aufzeigen, die dahinterstehen.

Der Wissenschaftliche Beirat der Bundesregierung für globale Umweltveränderungen (WBGU) wird dieser Aufgabe nicht gerecht. Er forderte zwar im Jahr 2011 in einem Gutachten mit dem Titel *Gesellschaftsvertrag für eine Große Transformation* die Rückgewinnung des politischen Terrains für gesellschaftliche Veränderungen, bleibt aber in der Darstellung sozialer, wirtschaftlicher und ökologischer Krisen mo-

dernistisch und über weite Strecken machbarkeitselig, ohne den analytischen Tiefgang von Polanyi zu erreichen. In den letzten drei Jahrzehnten verlor die Kritische Theorie zunehmend an Bedeutung. Eine Ursache liegt in der Dominanz des Neoliberalismus in der Wirtschafts- und auch Gesellschaftspolitik.

So entstanden zwar in den letzten Jahren in Wirtschaft, Verwaltungen und der Politik Transformationsarbeitskreise. Bei der Bundesregierung existiert sogar ein Beirat für Transformation. In den Ministerien gibt es Transformationsreferate. Überall werden Transformationsbeauftragte eingesetzt. Viele Kongresse haben Transformation im Titel. An den Universitäten wird über eine transformative Wissenschaft geforscht. Auch die Werbung hat die Transformation längst für sich entdeckt.

In der Regel geschieht das allerdings ohne die politische und sozialwissenschaftliche Theorie Polanyis, denn seine Arbeit ist weitgehend

»» *Das Verständnis für die Gestaltung der Transformation setzt ein historisches, soziales und theoretisches Wissen voraus, welches gesellschaftliche Zusammenhänge versteht.*

unbekannt. Kurz: Transformation ist zu einem vielgebrauchten, aber nahezu beliebigen Begriff geworden. Mit Transformation wird alles gemeint und jedes beschrieben. Ohne inhaltliche Klärung wird Transformation jedoch zu einem dehnbaren Begriff. Mit der Fülle der „Transformationsbepflasterung“ der öffentlichen und politischen Debatte entsteht nicht etwa mehr Klarheit, sondern das Gegenteil ist der Fall: Alles, was sich verändert, was heute passiert, scheint Transformation zu sein.

Dabei ist die politische und soziale Gestaltung der Transformation die große Herausforderung des Industriezeitalters. Dessen Grundlage ist in der Theorie des französischen Sozialwissenschaftlers Alain Touraine die „Selbstproduktion der Gesellschaft“, welche durch die technisch-wirtschaftliche Dynamik, also den kapitalistischen Verwertungszwang angetrieben wird. Während in der Vergangenheit die soziale Gestaltung der Arbeitsverhältnisse (also die Gestaltung des Verteilungskonflikts zwischen Kapital und Arbeit mit Hilfe des Sozial- oder Wohlfahrtsstaats) im Zentrum stand, kann die heutige „Theorielosigkeit“ die Transformation nicht verstehen. Dabei müssten zumindest die Gewinner\* und Verlierer\*innen der Transformation benannt werden.

## Polanyis Analyse der liberalen Marktwirtschaft ist topaktuell

Auf dem Transformationskongress im Jahr 2012 wurde klar: Das Verständnis für die Gestaltung der Transformation setzt ein historisches, soziales und theoretisches Wissen voraus, welches gesellschaftliche Zusammenhänge versteht. Dann fällt es nicht schwer, Polanyis Aktualität seiner Analyse der liberalen Marktwirtschaft zu erkennen. Auch die neoliberale Wende, die im Jahr 2008 zur globalen Finanzkrise führte, ist – wie Polanyi bereits an der Weltwirtschaftskrise von 1928 herausgearbeitet hatte – eine „Revolution der Reichen gegen die Armen“, weil alles – von der Arbeit über die Natur bis zum Geld – zur Ware werden soll.

Dennoch halten die Akteur\*innen in Staat, Wirtschaft und Wissenschaft oftmals die Behauptung aufrecht, die freie Marktwirtschaft sei die beste Wirtschaftsordnung, die allen zu Gute käme. Doch in erster Linie geht es dabei um die „monetäre Bonität“, also um hohe Profite und um die Interessen der Finanzmärkte.

Als Polanyi im Jahr 1944 sein Buch *The Great Transformation* veröffentlichte, verurteilte seine Zeitdiagnose die liberale Marktwirtschaft als Ursache für Krisen und Kriege. Für ihn war es der ökonomische Liberalismus von 1830 bis 1930, der die Gesellschaften zerstört, den Aufstieg des

Faschismus möglich gemacht und in den Zweiten Weltkrieg geführt hatte. Erst danach konnte sich in den westlichen Industriestaaten der keynesianische Wohlfahrtsstaat durchsetzen.

Auch wenn Polanyi mit seiner Zukunftsprognose, dass die freie Marktwirtschaft ihr Ende finden werde, falsch lag, lässt sich aus seiner soziologisch-wirtschaftsanthropologischen Ursachenforschung noch immer viel über die möglichen Folgen des unregulierten Kapitalismus lernen. Und es lässt sich auch die gegenwärtige Situation verstehen, nachdem in den letzten Jahrzehnten der Neoliberalismus immer stärker durchgesetzt wurde.

Zur Beschreibung der Großen Transformation stand bei Polanyi: Der wirtschaftliche Liberalismus sei ein „neues Glaubensbekenntnis“, das behaupte, „alle menschlichen Probleme [...] durch das Vorhandensein einer unbegrenzten Menge materieller Güter“ bewältigen zu können. In dieser Ideologie müsse es zu einer „Marktgesellschaft“ kommen, die zwangsläufig alles zur Ware mache, also Arbeit, Natur und Geld güterförmig in Waren umwandle. Diese liberale Fiktion einer allumfassenden Marktge-

sellschaft führe, so Polanyi, vor allem zur „katastrophalen Erschütterung des Lebens der einfachen Menschen“. Und auch zur Überlastung und Zerstörung der Natur.

Die freie Marktwirtschaft breche mit der gesellschaftlichen Einbindung der Ökonomie und löse so die Menschen aus ihrer sozialen und kulturellen Verwurzelung. Dass es in der Industriegesellschaft immer wieder zu Veränderungen kommt, war auch Polanyi klar. Aber die Dynamik der wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Umbrüche müsse kulturelle Identitäten und die soziale Sicherheit der Menschen bewahren. Mehr noch: Durch die Möglichkeiten des sozialen Fortschritts müsse das Leben für alle besser und gerechter werden. Die Politik müsse sich an den Fragen messen lassen, ob und wie sie diese Ziele erreiche.

Polanyi sah die Ursache für soziale Verschlechterungen und wirtschaftliche Krisen in der Radikalisierung der Marktprozesse. Die „liberale“ Theorie führe zu Zerrüttung und Krisen. Von den analytischen Einsichten Polanyis, welche Folgen freie Marktprozesse haben, ist die heutige Debatte weit entfernt.

## New Deal oder Nationalismus, das ist hier die Frage

Die einseitige Steigerung ökonomischer Macht löse zudem, so Polanyi, unterschiedliche Gegenbewegungen aus, die entweder einen Nationalismus belebten oder aber durch die Gegenmacht der Arbeiter\*innenschaft neue soziale Schutzmechanismen schaffen würden - wie etwa die Sozialgesetzgebung oder die Zentralbanken. Auch heute können diese Gegenbewegungen entweder Krisen verschärfen, wenn der Staat an der „Marktutopie“ festhält (wobei allein schon der Machtkampf zwischen Staat und Markt eine Gestaltungspolitik blockieren kann). Oder es kommt zu einer Gegenmacht, die so stark ist, dass sie strukturelle Reformen durchsetzen kann.

Polanyi arbeitete heraus, dass die Gegenreaktionen auf die ökonomischen und sozialen Verwerfungen der 1930er-Jahre entweder reaktionär-nationalistisch waren - wie der Nationalismus in Deutschland mit seinen verheerenden Folgen. Oder aber einen reformistischen Charakter annehmen können - wie der damalige New Deal des amerikanischen Präsidenten Franklin D. Roosevelt. Trotz der berechtigten Kritik an den sozialen Reformen Roosevelts, die damals nämlich nur für die weiße Bevölkerung



*New Deal bedeutet beim Pokern: In einer verfahrenen Situation müssen die Karten völlig neu ausgeteilt werden.*

der USA galten, war die Idee des Wohlfahrtsstaates, die auch von den Reformideen John Maynard Keynes beeinflusst war, progressiv. Roosevelts Überzeugung lautete, dass die „wirtschaftliche Freiheit sozial diszipliniert werden muss“.

Der Begriff New Deal kommt aus der Poker-Sprache und bedeutet, dass in einer verfahrenen Situation die Karten neu ausgeteilt werden müssen. Roosevelts New Deal wurde damals durch eine Karikatur symbolisiert, auf der ein Politiker, ein Banker und ein Unternehmer am Tisch Poker spielen. Davor stehen ein Arbeiter,

ein Angestellter und ein Bauer, die verlangen, dass die Plätze getauscht werden und ein neues Spiel beginnt. Einen derartigen Neuanfang versprach Roosevelt damals dem amerikanischen Volk: „I pledge you, I pledge myself, a new deal for the American people.“

Auch heute könnte sich - nicht nur in Europa - ein neuer Nationalismus als „Ausweg“ aus den multiplen Krisen anbieten, der die völkische Einheit wieder zum Programm erhebt. Doch eine Lösung der großen Herausforderungen kann nur die soziale und ökologische Gestaltung der Transformation sein.

## Polanyis Erklärung der Katastrophen

Polanyi wollte mit seiner Studie die ökonomischen und politischen Ursachen für die Katastrophen des letzten Jahrhunderts aufzeigen. Er wollte mit seiner Analyse aber auch Impulse für eine gute Zukunft geben. Mit der Transformationsdebatte sollte eine neue Deutungsmacht über die Prozesse in Wirtschaft und Gesellschaft gewonnen werden.

Auch auf dem bereits erwähnten Transformationskongress im Jahr 2012 wurde klar: In kapitalistischen Systemen sind die multiplen und heute sogar globalen Herausforderungen ohne grundlegende Strukturreformen und ohne eine Kultur der Gerechtigkeit nicht zu bewältigen.

Wichtig für eine Gestaltung der Transformation ist daher, dass der Staat die demokratische Gestaltungsmacht über die Marktprozesse gewinnt. Dazu gehört zuvorderst, die Demokratie selbst zu stärken und sie vor allem in den Wirt-

**»»** *Wichtig für eine Gestaltung der Transformation ist, dass der Staat die demokratische Gestaltungsmacht über die Marktprozesse gewinnt.*

schaftsprozessen zu erweitern. Die Ausweitungen von sozialer Demokratie und mehr Freiheit werden dann zur großen Erzählung für die weitere Zukunft.

## Die Transformationsdebatte in der globalisierten Welt

Polanyi fand mit seiner Diagnose lange Zeit zu wenig Aufmerksamkeit. Anfang der 1990er-Jahre griff der britische Universalhistoriker Eric Hobsbawm die Transformationsfrage für eine Bewertung des 20. Jahrhunderts auf. Angesichts der tiefgreifenden Umwälzungen in Wirtschaft und Gesellschaft kam er in seinem grundlegenden Werk *Das Jahrhundert der Extreme* zu der

Prognose: „Das [letzte - die Autoren] Jahrhundert wird kein gutes Ende nehmen.“ Er nannte vor allem drei Gründe für die tiefgreifende Transformation:

1. Das Ende des Eurozentrismus, der in den vergangenen zwei Jahrhunderten mit seinen Ideen der (unvollendeten) Moderne zum

Weltmodell wurde. Doch die Länder, die einst auf Europa geblickt haben, blicken heute anderswohin. Europa erscheint ihnen als schwach, zerstritten und rückwärtsgerichtet.

2. Die **Verschmelzung der Welt zu einer einzigen ökonomischen Funktionseinheit**, wobei sich die wirtschaftlichen Aktivitäten durch den globalen Arbitrage- und Finanzkapitalismus weitreichend verändert und den Nationalstaat überfordert haben.
3. Die **Auflösung der traditionellen Sozial- und Beziehungsstrukturen** mit dem Zerbrechen der Bindeglieder zwischen historischen Erfahrungen und Gegenwartsentscheidungen. Der Zusammenhalt der Gesellschaften geht verloren.

Hinzu kommt, was Hobsbawm zu seiner Zeit erst wenig oder gar nicht voraussehen konnte:

4. Die Herausforderungen durch die **Globalisierung der ökologischen Krisen und Ressourcenausbeutung**. Dadurch stößt der Glaube an die Linearität des Fortschritts (als eine permanente Vorwärtsbewegung der Gesellschaft, angetrieben vom Wachstum von Wirtschaft und Technik) an Grenzen. Das vorherrschende Paradigma Schneller, Höher und Weiter gefährdet das Erdsystem, auf das die Menschheit angewiesen ist.
5. Die **Digitalisierung und der Vormarsch der künstlichen Intelligenz (KI)**. Sie können die Möglichkeiten der Manipulation auf eine neue Stufe heben. Die KI ist die Fähigkeit einer Maschine mit neuronalem Netzwerk. Sie kann erhebliche Auswirkungen auf Arbeitsmarkt, Kultur und Wirtschaft sowie auch auf die Möglichkeiten von Kriegsführungen haben.

Dieser epochale Umbruch unserer Zeit braucht weitreichende Strukturereformen, um menschliches Leben zu sichern - und nicht nur ein grün angestrichenes „Weiter so“, welches uns in die Krisen geführt hat und sie noch weiter verschärft. In der Konsequenz heißt das: Die Transformation muss künftig sozial-ökologisch gestaltet werden, um auf Dauer ein gutes Leben

für alle zu verwirklichen. Das betrifft in erster Linie die Modernisierung kapitalistischer Wirtschaftssysteme und die Umgestaltung kapitalistischer Lebensformen.

Ohne diesen Reformrahmen bleibt der eigentliche Kern der Transformationsdebatte außen vor. Bei allen Schwachstellen und weißen Flecken seiner Arbeit: Polanyi kritisierte zu Recht die ungezügelter Marktgesellschaften, in denen Preise und Gewinne das wirtschaftliche Tun bestimmen. Sie sind die Verursacher und Treiber der Krisen.



*Polanyi kritisierte zu Recht die ungezügelter Marktgesellschaften, in denen Preise und Gewinne das wirtschaftliche Tun bestimmen. Sie sind die Verursacher und Treiber der Krisen.*

Auch semantische Korrekturen reichen nicht. Die EU-Kommission hat mit dem großen Anspruch, eine klimapolitische Vorreiterrolle einzunehmen, einen Öko-Deal (oder Green Deal) in ihr Programm aufgenommen. Doch dieser Öko-Deal ist weit weg von der Spur, die Polanyi mit seiner sozial-ökonomischen Analyse gelegt hatte. Die EU verkennet, dass Klimaschutz nur möglich wird, wenn er soziale und ökologische Gerechtigkeit als Einheit versteht, die eng miteinander verbunden sind. Sie muss dafür auch die Verteilungsfrage stellen, was die EU-Kommission aber nicht tut. Darum wird in der EU auch nicht von einem ökologischen New Deal (Green New Deal) gesprochen. Das würde nämlich die Verschränkung von ökologischer und sozialer Modernisierung verlangen.

Von grundlegenden Änderungen im Wirtschafts- und Gesellschaftssystem findet sich in den Papieren der EU-Kommission wenig. Der Green Deal ist ein Förderungsprogramm von Investitionen - letztlich in der Hoffnung, dass die Verhältnisse so bleiben, wie sie sind. Doch das ist eine Illusion. Im Öko-Deal steht nichts von Umverteilung, nichts von den ökologischen Grenzen des Wachstums, nichts von einer neuen gesellschaftlichen Reformvision. Das Neuausteilen der Karten findet nicht statt.

# Unregulierte Marktgesellschaften zerstören Mensch und Natur

Es ist dringend notwendig, Klarheit zu schaffen, was unter Transformation zu verstehen ist. Auch, weil sich die ökologischen und gesellschaftlichen Zukunftsaufgaben dramatisch verschärfen. Die Menschheit ist zum stärksten Treiber der Naturprozesse geworden. Wir haben eine neue geologische Epoche erreicht: das Anthropozän (Menschenzeit). Es geht darum, ob die Menschheit noch eine Zukunft hat, wenn sie die natürlichen Lebensgrundlagen weiter zerstört.

In der heutigen Menschenzeit ist die Frage der sozial-ökologischen Gestaltung der Transformation zur zentralen Überlebensfrage geworden. Denn die Menschheit ist dabei, die planetaren Grenzen des Wachstums zu überschreiten.

Von daher lohnt es sich nicht nur, den Pfad von Karl Polanyi in einer erweiterten Form wieder aufzunehmen. Es ist vielmehr zur Notwendigkeit geworden.

Die NaturFreunde Deutschlands stellen - wie Karl Polanyi - die Kritik der unregulierten Marktgesellschaft ins Zentrum ihrer Bewertung. Das ist der Pfad, der konkretisiert werden muss, damit die Menschheit eine gute Zukunft hat.

**Michael Müller**

**Janeta Mileva**

**Uwe Hiks**

*Mitglieder des Bundesvorstandes der  
NaturFreunde Deutschlands*

## Literatur

- Conkin, Paul (1975): Der New Deal · In: Wolf-Dieter Narr, Claus Offe: Wohlfahrtsstaat und Massenloyalität. Köln
- Hobsbawm, Eric (1993): Das Jahrhundert der Extreme. Wien
- Müller, Michael, Hg. (2019): Paul J. Crutzen. Das Anthropozän. München
- Müller, Michael / Peter Hennicke (1996): Wohlstand durch Vermeiden. Darmstadt
- Polanyi, Karl (1978): The Great Transformation. Frankfurt/Main
- Rzepka, Vincent (2014): Wiedergelesen: Die Geschichte vom Kampf der Giganten: Karl Polanyis „Great Transformation“ · auf: [theorieblog.de](http://theorieblog.de), Berlin
- Sachs, Wolfgang (2013): Missdeuteter Vordenker · In: Politische Ökologie: Baustelle Zukunft. München
- Touraine, Alain (1972): La Production de la Société. Paris
- Wehling, Elisabeth (2016): Politisches Framing. Köln
- Wissenschaftlicher Beirat der Bundesregierung Globale Umweltveränderungen (2011): Welt im Wandel - Gesellschaftsvertrag für eine Große Transformation. Berlin

## Impressum

Herausgeber: NaturFreunde Deutschlands · Bundesvorstand  
V.i.S.d.P.: Maritta Strasser  
Warschauer Str. 58a/59a · 10243 Berlin  
(030) 29 77 32 -60 · [info@naturfreunde.de](mailto:info@naturfreunde.de)  
Download: [www.naturfreunde.de/wegweiser-01](http://www.naturfreunde.de/wegweiser-01)  
13. November 2024